

## الجهوية المتقدمة بين حكمة ميثاق اللاتمرکز الإداري ونجاعة مراكز الاستثمار الجهوية

من اعداد الاستاذ الزكراوي محمد ( موضوع جد مهم )

ذ/ باحث في الشؤون القانونية والإدارية  
إطار متصرف وزارة الداخلية

### المبحث الأول: الجهوية المتقدمة في أفق تنزيل ميثاق اللاتمرکز الإداري

#### المبحث الثاني: ميثاق الاستثمار رافعة لورش الجهوية المتقدمة

#### المبحث الثالث: الجهوية المتقدمة سمة الوصل بين ميثاق اللاتمرکز الإداري وميثاق الاستثمار

### تقديم :

إن مقارنة موضوع الجهوية المتقدمة، وصلتها بحكمة ميثاق اللاتمرکز الإداري، وعلاقتها بمراكز الاستثمار الجهوية، ليس بالأمر الهين، فالمستجدات التي عرفها المغرب في الآونة الأخيرة و على نطاق واسع في شتى المجالات، وما واكبها من متغيرات مرتبطة أساسا بتطور بنيات الدول وتداخل الصلاحيات، واشتداد الحاجة إلى التنمية المحلية بوصفها رافعة للتنمية على المستوى الوطني، يجعل من فكرة مقارنة الموضوع، انطلاقا من تحديد سمة الوصل بينها وبين مراكز الاستثمار من جهة، وميثاق اللاتمرکز الإداري من جهة أخرى، يتطلب مواكبة المستجدات الدستورية والقانونية إلى جانب من الإلمام و مسايرة واقع الممارسة العملية، حتى يمكننا استجلاء مكان الوصل بينهما و نقاط الفصل في تحديد الإشكاليات المطروحة على ارض الواقع، فضا منا لقدر من التوازن بين الجهات، و تباديا لبروز مناطق مزدهرة جدا ومنتجة مقابل مناطق مهمشة، برزت الحاجة إلى تطوير الجهوية من خلال مجالات حيوية كالتنمية الاقتصادية، والتخطيط والاستثمار الأجنبي، وذلك لن يتأتى إلا من خلال إيجاد آليات قانونية و مؤسسات قادرة على مسايرة ركب وأهداف ورش الجهوية المتقدمة، ومن هنا برزت فكرة إعداد ميثاق اللاتمرکز الإداري كآلية للتنزيل الصحيح لورش الجهوية من جهة، ومن جهة أخرى ظهور مؤسسات المراكز الجهوية للاستثمار من خلال تاطيرها هي الأخرى بميثاق للاستثمار، على اعتبار أن النهوض بالتنمية الاقتصادية، وتشجيع الاستثمار في الرأسمال البشري، وتقوية التضامن بين الجماعات الترابية واعتماد الابتكار لتدبير التنوع في أوساطها، والتحكم في مستقبل النمو الحضري بها، تشكل كلها انشغالات أنية تفرض نفسها بحددة، في وقت يشهد فيه العالم تحولات اقتصادية واجتماعية عميقة ومتواترة، تجسد الأزمة الاقتصادية والمالية الحالية أحد أهم تجلياتها، مما يقتضي تضافر جهود الحكومات المركزية والحكومات الجهوية والمحلية من أجل العمل على تجاوز الانعكاسات السلبية لهذه الأزمة.

وفي هذا الإطار، بادرنا في المغرب إلى تبني إصلاحات جوهرية، في مقدمتها دسترة الجهوية المتقدمة، التي تهدف إلى إقرار تنظيم ترابي متكامل، يؤسس لمرحلة جديدة في مسار تقوية الديمقراطية المحلية، وترسيخ مكانة الجماعات الترابية كشريك أساسي، بجانب الدولة والقطاع الخاص، في تدبير قضايا التنمية. لذلك كانت أهمية الانخراط القوي في تدعيم خارطة طريق متكاملة يتداخل فيها البعد التنموي القائم على تحفيز الاستثمار وتبسيط المساطر وجعل النسيج الإنتاجي الوطني يحقق مردودية الموفرة للشغل و المنتجة للثروة و البعد المؤسساتي و القانوني عبر إخراج ميثاق اللاتمرکز الإداري و ميثاق الاستثمار إلى حيز الوجود، و تفعيل الإصلاح المتعلق بالمراكز الجهوية للاستثمار و تسهيل مسطرة البت في الملفات الاستثمارية، والبعد المرتبط بعلاقة المواطن بالإدارة صونا لحقوقه و حماية له من التعسف وتفعيلا لمبدأ ربط ممارسة المسؤولية العمومية بالمحاسبة.

فلاشك أن المغرب قطع أشواطاً جد مهمة في تمديد نطاق النسق اللامركزي الترابي مند بداية الستينات، توج

في نهاية الأمر وبتوافق جميع الأطياف السياسية على الحرص و تثبيت دعائمه بنظام الجهوية الواسعة واللامركزية الإداري، هذا النظام الذي يهدف أساسا إلى نقل مسؤولية تنفيذ السياسة الحكومية العامة، على الصعيدين المحلي والجهوي، إلى الولاية والعمال، بصفتهم ممثلين للدولة على المستوى الترابي، والتأكد من الإنجاز الفعلي لبرامج الحكومة من طرف المصالح اللامركزية، والنهوض بدور المحاور المؤهل، لدعم المجهود الذي يقوم به المنتخبون، والفاعلون الاقتصاديون المحليون، ومهما يكن تقدمنا في مجال ترسيخ النظام اللامركزي، فإنه سيظل ناقصا، ما لم يدعم يتم تطعيم نظام الجهات، بتدابير النسق الإداري غير المتمركز للشأن المحلي، وإصلاح منظومة مراكز الاستثمار الجهوية، وفي هذا الصدد، تعمل الحكومة وفي الآجال القريبة، إلى إعداد تصور استراتيجي وشامل، لمنظومة إدارة لا مركزية وفعالة، تعتمد المقاربة الترابية. وذلك بنقل السلط المركزية، التي من الأجدى أن تمارسها الإدارة المحلية، وفق مخطط مضبوط في مكوناته وأفق الزماني، تأخذ بعين الاعتبار تصور شامل لمنظومة الاستثمارات بشكل يتجانس و أفاق توسيع صلاحيات الجهات في جعلها محور لاستقطاب المشاريع التنموية الاستثمارية، فمقاربتنا الجهوية، لتدبير الشأن المحلي، نابعة من إيماننا الراسخ، بأن كل جهة من جهات المملكة، تزخر بإمكانات طبيعية وحضارية هامة، وفعاليات ونخب مؤهلة، قادرة على التدبير الناجع لشؤونها، وفق قواعد الحكامة العصرية.

وعليه، سنحاول من خلال تحليلنا لموضوع الجهوية المتقدمة، وصلتها بحكامة ميثاق اللامركزية الإداري، وعلاقتها بمراكز الاستثمار الجهوية، التطرق إلى إبراز تصور الجهوية المتقدمة في افق تنزيل ميثاق اللامركزية الإداري، ودور ميثاق ومراكز الاستثمار في تجويد صلاحيات ورش الجهوية المتقدمة، وفي الأخير الغوص في تحديد سمات الوصل بين ميثاق اللامركزية الإداري و علاقته بميثاق ومراكز الجهوية للاستثمار. كانت تلكم أهم المحاور الأساسية المعتمدة في نقاشنا لهذا الموضوع ،والذي سوف نعالجه من خلال ثلاث مباحث أساسية وفق التصميم التالي.

## المبحث الأول: الجهوية المتقدمة في أفق تنزيل ميثاق اللامركزية الإداري

مما لا جدال فيه، أن المشرع المغربي بوا جهة، و تحت إشراف رؤساء مجلسها، مكانة الصدارة بالنسبة للجماعات الترابية الأخرى، في عمليات إعداد وتتبع برامج التنمية الجهوية، والتصاميم الجهوية لإعداد التراب، وذلك في نطاق احترام الاختصاصات الذاتية لهذه الجماعات الترابية، ولاشك أن الهدف من دستورها و توسيع نطاق صلاحياتها، إنما هو انعكاس للمكانة و الصدارة التي منحها الدستور بغية الارتقاء بها و جعلها محور ترابي مهم في تحقيق التنمية الشاملة و المندمجة، ولأجل ذلك وحفاظا على صون أهدافها المسطرة، و اكبتها المشرع بمؤسسات طالما لعبت دور الوسيط و حلقة الوصل بين المؤسسات الجهوية و الإدارات المركزية، - تلكم المؤسسات تجلت في تمثيلية كل من ولاية الجهات و عمال الأقاليم والعمالات، للسلطة المركزية في الجماعات الترابية-، وحرصهم على تأمين تطبيق القانون، وتنفيذ النصوص التنظيمية للحكومة ومقرراتها، كما يمارسون المراقبة الإدارية، يساعدهم في ذلك رؤساء الجماعات الترابية، وخاصة رؤساء المجالس الجهوية، في تنفيذ المخططات والبرامج التنموية، ولبلوغ أهداف الانسجام بين المصالح الممركزة و نظيرتها اللامركزية، يقوم الولاية والعمال، تحت سلطة الوزراء المعنيين، بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية، ويسهرون على حسن سيرها، وبذلك يكون المشرع المغربي قد حدد آليات العمل التشاركي بين كل من ممثل الدولة على الصعيد المركزي من جهة و من جهة أخرى ممثلي الجماعات الترابية بشكل يضمن استقرار المؤسسات في إطار من التعاون و المساعدة بين المركز و المحيط، إلا انه ومع كل المجهودات المتواصلة و المبذولة من طرف الدولة في إرساء دعائم قوية للعمل المؤسساتي للجهات، و مهما بلغ نموذجنا التنموي من تطور، فإنه يتعين على الجميع، خاصة في سياق الأزمة العالمية، مضاعفة التعبئة واليقظة، والاستباق والمبادرة، للارتقاء بالمغرب إلى المكانة الجديرة به، في مصاف الدول المتقدمة، وهو ما يجعلنا أكثر عزيمة على تمكين بلادنا من مقومات تنموية ومؤسسية جديدة، كقيلة بتحقيق نقلة حاسمة، نحو الانخراط الإيجابي في العولمة، وفي المسار الجديد للتنمية البيئية الخضراء، وكسب رهانات الحكامة الجيدة،

وتوسيع الطبقة الوسطى. (مقتطف من نص الخطاب السامي الذي وجهه جلالة الملك إلى الأمة بمناسبة عيد العرش المجيد 2010/07/31).

إن ترسيخ مكانة الجهوية، وضمن إشعاعها الجهوي والدولي، يقتضي تعميق التكامل بين السياستين الداخلية والخارجية، ومواصلة انتهاج دبلوماسية فعالة، لتمتين انفتاح بلادنا على محيطها، خدمة لمصالحها العليا، وفي رأينا المتواضع، ذلك لن يتأتى إلا بتوطيد الحكامة الجيدة، وتطعيم المؤسسة الجهوية بإصلاحات تنموية ومؤسسية وسياسية، وفي صدارتها مراكز الاستثمار الجهوية، وبميثاق إداري للتدبير اللامركز، على اعتبار أن مواكبة المؤسسات الجهوية لا يعتبر فقط نمطا جديدا للحكامة الترابية، وإنما هو في العمق، إصلاح وتحديث لهياكل الدولة (مقتطف من نص الخطاب الملكي لافتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الخامسة من الولاية التشريعية الثامنة للبرلمان 2011/10/14).

وفي هذا الصدد، يعد إرساء الجهوية المتقدمة من الأوراش الإستراتيجية، لمغرب الحاضر والمستقبل، لما تتيحه مع اللاتمرکز الإداري، من حكامة ترابية جيدة، وقرب من المواطن، ومن إمكانات وآفاق واعدة، لتحقيق تنمية بشرية واقتصادية واجتماعية، متوازنة ومتضامنة ومستدامة، وترسيخا للحكامة الترابية، يعكف المشرع المغربي على توطيد نمط اللاتمرکز والجهوية، مع وجوب تفعيل نظام اللاتمرکز الواسع والملموس، في إطار أقطاب محددة، تفوض لها السلطات المركزية، الصلاحيات والموارد اللازمة، من خلال مقاربة جهوية مندمجة عن طريق إخراج ميثاق اللاتمرکز الإداري، والذي سيشكل لا محالة دعامة أساسية للجهوية المتقدمة، ناهيك عن إصدار ميثاق الاستثمار مع تحميل المسؤولية للإدارات العمومية في التنسيق المعلوماتي فيما بينها للحصول على الوثائق الإدارية عكس إنهاك كاهل المواطن بجلب مجموعة من الوثائق.

إن تفعيل مرامي ميثاق اللاتمرکز الإداري و ربطه بمتطلبات الجهوية المتقدمة، سوف يؤدي إلى عدم تركيز السلطة وتوزيعها بين البنات و المستويات الإدارية المختلفة في التنظيم الإداري على مستوى الدولة، حيث بموجبه سوف يتم نقل اختصاصات الإدارة المركزية إلى الإدارات البعيدة عنها جغرافيا، للقيام بمهام معينة عهدت إليهم، و تخويل المصالح الجهوية و الإقليمية صلاحيات اتخاذ القرار وفق آليات تفويض السلطة او الإمضاء، مما سينجم عنه تخفيف عبئ الإدارات المركزية، وإتاحة سرعة اتخاذ القرارات على المستوى المحلي عن طريق سهولة التنسيق بين الإدارات، وهذا سيكون نتيجته ارتباط متناغم لورشي الجهوية المتقدمة و اللاتمرکز الإداري، تحت رقابة فعالة و في إطار الآليات القانونية لحكامة ترابية تخول للولاة و العمال الصلاحيات اللازمة للسهر على المسيرة و المواكبة الفعلية و المتناسقة.

إن الهدف من ميثاق اللاتمرکز الإداري يتجلى في دعم الديمقراطية المحلية و تطوير الخدمات الإدارية و ملاءمتها و الانتظارات المحلية، إلى جانب فعالية الإدارة اللامركزية، هذا وتهتم محاور إصلاح الإدارة اللامركزية إلى إبراز صدارة المستوى الجهوي في تمثيل الإدارة المركزية وإعداد السياسات العمومية، و تحديد المبادئ و توجهات اللاتمرکز الإداري بالإضافة إلى ترشيد و عقلنة تنظيم المصالح اللامركزية، مع الارتقاء بالتدابير المالية اللامركزية و التنسيق بين أنشطة المصالح الإدارية فيما بينها.

ولأجل بلوغ تلك الغايات، نرى من جانبنا ضرورة تنظيم الهياكل الإدارية و الاهتمام بمجال تدبير الموارد البشرية و إعادة النظر في آليات التفويض، و ضرورة التركيز على مجال التدبير المالي و المحاسباتي وأهمية التنسيق بين عمل الدولة على المستوى الجهوي، حتى نكون قد الممنا بمعالجة و تنزيل ورش الجهوية و صلته بتدابير ميثاق اللاتمرکز الإداري من مختلف جوانبه القانونية و العملية (مقتطف من أعمال مجلس النواب بتاريخ 28 نونبر 2018 حول دراسة متعلقة باللاتمرکز الإداري رافعة لورش الجهوية المتقدمة).

## المبحث الثاني: إصلاح ميثاق ومراكز الاستثمار رافعة لورش الجهوية المتقدمة

إن الركود الاقتصادي الذي يعيشه العالم منذ 2008، وما نتج عنه من تغيرات على صعيد العلاقات الدولية، في إطار العولمة، وكذا التحولات الاجتماعية والسياسية التي يعيشها المحيط الإقليمي، يحثنا على مواصلة الإصلاحات، ويعزز اقتناعنا بصواب الخيارات السوسيو اقتصادية، التي أخذنا بها منذ أمد بعيد، حيث مكنتنا من

إطلاق أوراش كبرى، وكفيلة بدعم البنيات التحتية، والتجهيزات الأساسية التي تتطلبها بلادنا، وذلك في إطار الاستراتيجية القطاعية، التي تمت بلورتها وفق معايير ناجعة لبلوغ الأهداف المتوخاة، وفي هذا الصدد انصبت الإرادة السامية لجلالة الملك محمد السادس نصره الله على النهوض بمختلف المجالات الصناعية، والتكنولوجيات الحديثة، من خلال تهيئة أقطاب وفضاءات اقتصادية مندمجة، وكفيلة بتوسيع آفاق الاستثمار، وتحسين القدرات التنافسية لمقاولاتنا.

ولا شك أن صدور القانون الإطار رقم 18-95 بمثابة ميثاق الاستثمار، لخير معبر عن تلك الإرادة المولوية الشريفة في تبني نهج الإصلاح بشكل عام، وبشكل خاص ترقية وضعية الاستثمارات، ومعالجة ما شابها من التباس وغموض، كان له تأثير ملموس على ترجمة النماذج التنموية على أرض الواقع، لذلك جاء قانون الإطار المشار إليه أعلاه لتنزيل مضامينه على النحو السديد بهدف تطبيق التدابير المنصوص عليها في الميثاق إلى التحفيز على الاستثمار عن طريق :

- تخفيض العبء الضريبي المتعلق بعمليات شراء المعدات والآلات والسلع التجهيزية والأراضي اللازمة لإنجاز الاستثمار.

- تخفيض نسب الضريبة المفروضة على الدخول والأرباح .

- سن نظام ضريبي تفضيلي لفائدة التنمية الجهوية .

- تعزيز الضمانات الممنوحة للمستثمرين بتسيير طرق الطعن فيما يتعلق بالنظام الضريبي الوطني والمحلي.

- إنعاش المناطق المالية الحرة (أوف شور) ومناطق التصدير الحرة ونظام المستودعات الصناعية الحرة.

- تحقيق توزيع أفضل للعبء الضريبي وتطبيق أحسن للقواعد المتعلقة بالمنافسة الحرة وخاصة عن طريق مراجعة نطاق تطبيق الإعفاء من الضريبة.

كما ترمي هذه التدابير إلى تشجيع التصدير وإنعاش التشغيل، وتخفيض كلفة الاستثمار، مع ترشيد استهلاك الطاقة والماء، إلى جانب المحافظة على البيئة.

وبموجب الرسالة الملكية الموجهة إلى السيد الوزير الأول حول التدبير اللامتمركز للاستثمارات، تم إحداث

المراكز الجهوية للاستثمار منذ 2002، حيث تعد هذه المراكز من بين الوسائل التي اعتمدها السلطات

العمومية من أجل تشجيع الاستثمار على الصعيدين الوطني والجهوي، إذ أن أدوارها لم تقتصر في القيام بمهام

"الشباك الوحيد" بل تعدته إلى أدوار أخرى كتسهيل المعلومات ووضعها رهن إشارة الفاعلين

الاقتصاديين، والمساهمة في التعريف بالإمكانات الاقتصادية للجهات التي تتمركز فيها.

إن السياق المشجع الذي جعل بلادنا يندرج ضمن الاقتصاديات الناهضة لم يكن وليد الصدفة. لقد عرفت بلادنا

في الآونة الأخيرة سلسلة من الإصلاحات الاقتصادية والمالية والضريبية والقانونية من أجل حفز الاقتصاد و

تشجيع الاستثمار، فإذا كان من بين نتائج تلك الجهود والإصلاحات أن أبانت على قوة نوعية لاقتصادنا و

إمكانيته على الالتئام مع التطورات العالمية، فإن النتائج المحققة لا ترقى إلى المرغوب فيه، فلا يزال الاستثمار

الخاص الذي هو حجر الزاوية للإقلاع الاقتصادي مترددا تغلب عليه الانتظارية والخوف من المجازفة وقلة

الابتكار، فالإرادة السامية لجلالته تعيي كل الوعي أن هناك جملة من المعوقات البنوية كالتضارب في مراكز

القرار والهوة بين روح القوانين و منطوقها، مما ينعكس سلبا على تطبيقها و البطء في الإنجاز دون وجود

ضوابط قانونية ضد هذه الممارسات، ولتذليل كل الصعاب ولمنح الفرصة للقطاع الخاص الوطني والأجنبي

للاستثمار خاصة بالنسبة للمقاولات المتوسطة والصغيرة التي نعلق الأمل عليها في إيجاد مناصب شغل

لمختلف مستويات الكفاءة والتأهيل تم إنشاء لجنة خبراء تحت الرئاسة الفعلية لجلالة الملك تطبعها قواعد

العقلانية، وتهدف إلى معرفة مواقع الخلل واقتراح الوسائل الكفيلة بتبسيط الإجراءات وإزالة كل الحواجز التي

تعوق التجاوب بين المستثمر والإدارة تفاديا لإزعاج المعنيين ونزع الثقة منهم الشيء الذي يجعلهم يترددون

فيما يودون القيام به وربما يتخلون عنه.

ومواكبة لدور مراكز الاستثمار باعتبارها رافعة لورش الجهوية المتقدمة، وفي طار تنزيل مشروع إصلاح

المراكز الجهوية للاستثمار الذي قدمه رئيس الحكومة بين يدي صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره

الله، وكذا استمرارية لتطبيق مضامين الرسالة الملكية السامية لـ 9 يناير 2002 بشأن التدبير اللامتمركز

للاستثمار، والتي تعتبر إطارا مرجعيا لعمل هذه المراكز، ويهدف إلى جعل المراكز الجهوية فاعلا متميزا في تنشيط وتسهيل الاستثمار ومواكبة النسيج المقاوالاتي، إضافة إلى منحها أدوارا طلائعية لإنعاش الاستثمار على المستوى الجهوي، حيث يرتكز هذا الإصلاح على ثلاثة محاور أساسية.

**ويهم المحور الأول:** إعادة هيكلة المراكز الجهوية للاستثمار، حيث سيتم اعتماد هيكلة تنظيمية حديثة ومتطورة عبر إحداث قطبين أساسيين وهما قطب "دار المستثمر" وقطب "تحفيز الاستثمار والعرض الترابي، كما سيتم العمل على تعزيز هذه الموارد البشرية وتأهيلها من خلال اختيار أفضل الكفاءات والخبرات في مجال تدبير الملفات الاستثمارية، لا سيما بالنسبة لمديري هذه المراكز.

**أما المحور الثاني:** فيتعلق بإحداث اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار من خلال اقتراح دمج كافة اللجان الجهوية السابقة المرتبطة بالاستثمار في لجنة جهوية موحدة، بهدف تحسين وملاءمة مساطر اتخاذ القرار، وتعدّد اللجنة اجتماعاتها على الأقل مرة في الأسبوع وتعتبر القرارات المتخذة على مستوى هذه اللجنة ملزمة لكافة أعضائها؛ ويجب أن تكون قراراتها معللة، ويمكن الطعن فيها أمام اللجنة التي يرأسها رئيس الحكومة، أو التظلم الاستعطافي أمام والي الجهة.

**ويتعلق المحور الثالث:** بتبسيط ورقمنة المساطر والإجراءات المرتبطة بملفات الاستثمار على المستويين الجهوي والمركزي من خلال تبنى اللاتمرکز الإداري جهويا، أما على المستوى المركزي، فإنه سيتم اعتماد مقاربات وقوانين محفزة حديثة، أثبتت نجاعتها على المستوى الدولي، وتهم التبسيط الشامل والممنهج للمساطر الإدارية، ومكافحة التعسفات باعتماد قانون إلزامية التنفيذ وتقنين آجال منح الرخص. ولترسيخ هذا الإطار المشجع للفاعلين الاقتصاديين، على مستوى كافة التراب الوطني بشكل عام، وبشكل خاص على مستوى الجهات للرفع من مردوديتها الاستثمارية، تحرص الإرادة الشريفة لجلالته، كذلك على ترسيخ دولة الحق والقانون في الميدان الاقتصادي وعلى إصلاح للقضاء، والرفع من عدد المحاكم التجارية وعلى وضع القوانين المالية الملائمة، على النهوض بالميدان الاقتصادي والاجتماعي يحتاج إضافة إلى ما سبق إلى مقومات تدعّمه وفي طبيعتها التقريب بين مختلف الفاعلين فيه وبين ممثلي السكان بالمشاركة في المناقشة، و إبداء الرأي لتحديد الاختيارات المحلية المناسبة، مما سيشتج على تعميق فضيلة التشاور والحوار بصراحة و وضوح وبما ينمي لدى الجميع الشخصية الموقرة التي تحظى بالتقدير في إطار من احترام حرية العمل و الحقوق النقابية والعناية بالنشاط الاجتماعي وإتاحة فرص المساهمة والاندماج للمواطنين كافة بدون أي اعتبار أو تمييز وبما يوفر لهم ظروف الحياة السعيدة وييسر لهم وسائل الراحة والرفاه. (مقتطف من الخطاب الملكي السامي).

إن دور المراكز الجهوية للاستثمار في تفعيل مرتكزات الجهوية المتقدمة، يقتضي تقويم السياسات المتبعة بكل آلياتها ومجالاتها، في التزام بمقومات الإنصاف والعقلنة والفعالية، وابتكار الحلول الخلاقة، بكل مسؤولية وإقدام، بعيدا عن أي نزوعات سياسية، أو توظيف شعبي، ولأجل ذلك، أكد جلالته على ضرورة تفعيل المجلس الاقتصادي والاجتماعي، كإطار مؤسسي للحوار، وكقوة اقتراحية لبلورة هذا الميثاق، بما يخدم تنمية بلادنا، ويمكنها من مواصلة مسارها الإصلاحي، ويجعلها قادرة على مواجهة الظروف الصعبة، والحفاظ على ثقة شركائنا، وتعزيز جاذبية المغرب للاستثمارات والكفاءات (نص الخطاب الذي وجهه جلالة الملك إلى الأمة بمناسبة عيد العرش ب2009/07/30).

وإدراكا من المشرع لأهمية مراكز الاستثمار في مواكبة إصلاح و استكمال ورش الجهوية المتقدمة، تم إحداث الهيئة المغربية للاستثمار، التي تضم صناديق الاستثمارات القطاعية الوطنية، هذه الهيئة التي تتوخى تعزيز الاستثمار في مختلف المجالات المنتجة، وتحفيز الشراكات مع المؤسسات الدولية، غايتنا تمكين بلادنا من فرص التمويل، التي تتيحها الصناديق السيادية الخارجية، وبصفة خاصة صناديق دول الخليج الشقيقة، التي نشيد بإسهامها الفعال في دعم المشاريع التنموية ببلادنا.

## المبحث الثالث: الجهوية المتقدمة سمة الوصل بين ميثاق اللاتمرکز الإداري وميثاق الاستثمار

شكلت الجهوية المتقدمة التي كرسها الدستور الجديد، ورشا كبيرا يتعين تدبيره بكامل التأنى والتبصر، ليكون تفعيلها كفيلا بإحداث تغيير جوهري وتدرجي، في تنظيم هياكل الدولة، وفي علاقات المركز بالجماعات الترابية. ولكسب رهانات هذا المسار، أصبح من المتعين فسخ المجال لتجديد النخب، والمشاركة الواسعة والمكثفة للنساء والشباب، وفتح الآفاق أمام المواطنين والمواطنين المؤهلين، والمتحلين بروح المسؤولية والنزاهة، لأجل ذلك كان التفكير منصبا أساسا بشروع الحكومة في إصلاح الإدارة العمومية، ولتمكينها من مواكبة متطلبات هذه الرؤية الترابية الجديدة، وهو ما يطرح مسألة اللاتمرکز، ومن هذا المنطلق، فالحكومة مطالبة باعتماد ميثاق للاتمرکز، بما يمكن الإدارة من إعادة انتشار مرافقها، ومساعدتها على التجاوب الأمثل مع حاجيات المصالح اللامترکزة، وجعلها تستشعر المسؤولية الحقيقية، وفي وضع المشاريع وحسن تسييرها، وذلك بموازاة مع الانكباب على الورش الكبير للإصلاحات اللازمة لتفعيل التنظيم الترابي الجديد، وفي إطار حكمة جيدة، تضع التنمية البشرية في صلب اهتمامها، إذ لا سبيل إلى رفع التحديات التي تواجه هذه الحكامة إلا بتحقيق تنمية بشرية عادلة ومنصفة، وكفيلة بالتصدي للعجز الحاصل في المجال القروي، والخصائص الذي يعيق النمو في الوسط الحضري. (الخطاب الملكي 12 أكتوبر 1999) ولربط سياق الجهوية المتقدمة باعتبارها سمة الوصل بين كل من ميثاق اللاتمرکز الإداري و مراكز الاستثمار الجهوية كان لا بد من إعادة التفكير في تحديد موضع و مفهوم جديد للسلطة وما يرتبط بها، حيث أصبحت معه ماهية السلطة مرتبطة و مبنية على رعاية المصالح العمومية، والشؤون المحلية، وتدبير الشأن المحلي والمحافضة على السلم الاجتماعي، وهي مسؤولية لا يمكن النهوض بها داخل المكاتب الإدارية التي يجب أن تكون مفتوحة في وجه المواطنين، ولكن تتطلب احتكاكا مباشرا بهم و ملامسة ميدانية لمشاكلهم في عين المكان وإشراكهم في إيجاد الحلول المناسبة والملائمة، حيث أصبح لازما على الإدارة الترابية أن تركز اهتمامها على ميادين أضحت تحظى بالأهمية والأولوية مثل حماية البيئة والعمل الاجتماعي، وبأن تسخر جميع الوسائل لإدماج الفئات المحرومة في المجتمع، وضمن كرامتها.

إن الجهة التي كرسها دستور 2011، تعتبر حلقة أساسية في دعم الديمقراطية المحلية ومجالا خصبا للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وفضاء فسيحا للتفكير والتخطيط في إطار واسع لمستقبل أفضل في تعاون وانسجام مع الوحدات الترابية الأخرى، باعتبارها أداة توحيد وعنصر التحام، على اعتبار إن اللامركزية لا يمكن أن تحقق الأهداف المتوخاة منها، إلا إذا واکبها مسلسل عدم التركيز الذي يقضي بنقل اختصاصات الإدارة المركزية إلى مندوبيها المحليين، كل ذلك في إطار استحضار واع للتعليمات السامية لجلالة الملك نصره الله، الداعية إلى إحداث تغيير في قوانين اللامركزية واللاتمرکز وفق مفهوم جديد يجعل من السياسة التعاقدية أداة أساسية لبلورة تصور مجالي توافقي لمواجهة جميع الإشكاليات المطروحة بقوة، من أجل ضمان التفعيل التام لدور الجهة كمؤسسة وإطارا في تحديد الاستراتيجيات الناجمة لأعداد التراب الوطني، ذلك أن نجاح أي مشروع للتنمية الترابية والاقتصادية والاجتماعية رهين بتبني البعد الجهوي، الذي يتوقف بدوره - لامركزيا - على تدعيم الإمكانيات الذاتية للجهة - ولا تمرکزيا - على توفرها على مسؤولين جهويين أكفاء.

إن حلقة الوصل بين متطلبات الجهوية المتقدمة وميثاق التدبير الإداري اللاممرکز في تحقيق مآرب التبسيط والتجانس والتعاون الخلاق بين جميع مكونات المؤسسات العامة و الخاصة، لا يقتصر امتداده فقط في ربطها بميثاق للاتمرکز، بل إن تلك الحلقة يجب ربطها كذلك بأهداف ميثاق اللاتمرکز للاستثمارات و تموقع مراكز الاستثمارات الجهوية داخل مخططات ورش الجهوية المتقدمة، على أساس أن حفز الاستثمار، لا يمكن أن يعطي ثماره كاملة، ما لم تصبح مراكز الاستثمار فاعلا رئيسيا في عملية التنمية الاقتصادية المستدامة للبلاد، لذلك يتعين تمكينها من الوسائل القانونية والمالية الكفيلة بجعلها أكثر فاعلية في الاضطلاع بهذه المسؤولية، وحفاظا على تماسك هذا النسق، يجب إنكاء روح التعاون بين كل من مراكز الاستثمار الجهوية و السلطات المنتخبة بما فيها السلطات المحلية المختصة و التي تتصرف بصفتها ممثلة للدولة، من أجل تسلم في الآجال التي يحددها القانون أو النصوص التنظيمية الجاري بها العمل، التراخيص الضرورية لإنجاز

الاستثمارات ولاسيما التراخيص المتعلقة بتجزئة الأراضي والبناء والسكن وشهادات المطابقة، كما أنه يتعين أن يثير الولاية انتباه عمال العمالات والأقاليم المعنيين حول ما قد يلاحظونه من امتناع أو تقصير من لدن السلطات المحلية في اتخاذ الإجراءات المقررة في القانون والنصوص التنظيمية داخل الآجال المحددة، ويأمرون العمال، عند الاقتضاء بممارسة سلطة الحلول. ( مقتطف من نص خطاب صاحب الجلالة بمناسبة الإعلان عن الرسالة الملكية السامية الموجهة إلى الوزير الأول في موضوع التدبير اللامتمركز للاستثمار 9 يناير 2002).

إن عمل الحكومة إلى بلوغ أهدافها في تصورها لاقتصاد منتج تنافسي ومجتمع حديث، تترسخ فيه ثقافة وممارسة التشاور والتعاقد، لن يكون له وقع فعال إلا بتحديد أهداف وبرامج ومخططات، وتوفير وسائل إنجازها المشترك. وهذا يتطلب جهدا متواصلا، لا يقف فقط عند حدود تنصيب مراكز جهوية للاستثمار بل يتعداه إلى تأهيل اقتصادنا لرفع التحديات، التي تملينا علينا التزاماتنا الدولية، سواء في إطار منظمة التجارة العالمية، أو من خلال اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، أو في نطاق خلق سوق حرة عربية ومتوسطة، تعطي شحنة قوية لمعركة الإقلاع الاستثماري، وهو ما جسده وفي كثير من المناسبات تطلعات التعليمات و الخطب و الرسائل الملكية السامية في هذا الصدد.

## الخاتمة :

إن تجليات تحصين مكاسبنا الديمقراطية، رهين بمواصلة مسارنا التنموي، وتوطيد الأمن والاستقرار وإدارة القرب، وفي هذا الصدد، نؤكد من جديد، توجه الإرادة السامية لجلالة الملك وتفكيره الراسخ، لإقامة جهوية متدرجة ومتطورة، جهوية متضامنة تشمل كل مناطق المملكة، على أساس تقسيم جديد وصلاحيات موسعة. ضمن مسار مغربي-مغربي. والكل في نطاق السيادة والوحدة الوطنية والترايبية، في إطار متكامل للتنزيل المرتقب لكل من ميثاق اللانمرکز الإداري ومتطلبات التنمية الاقتصادية و النماذج التنموية في إطار أهداف ميثاق الاستثمار و متطلعات مؤسسات المراكز الجهوية للاستثمار.

**من اعداد الاستاذ الزكراوي محمد**